### **一**版

# 降本 挖潜 创新 奏响"提质增效"三部曲

-福能南纺公司聚力"三争"行动纪实

2023年以来,福能南纺公司动员广大 干部职工,聚力省委"三争"行动部署,以 集团"提质增效、提速攻坚"专项行动为抓 手,将"深学争优、敢为争先、实干争效"具 体落实在生产现场、项目一线、基层班组, 扎实推进降本增效、挖潜增效、创新增效, 高质量发展步伐更加扎实。

责任编辑 陈仁居

#### 在"降本增效"上建新功

2023年9月,走进南纺公司水刺厂,车间里弧光闪烁、焊花飞溅,敲击声、振捣声不绝于耳。为了加快全棉乳霜自涂生产进度,设备人员利用闲置配件,自行设计制作了一台后处理设备,为企业节省了乳霜设备投资100万元以上。

"三争"行动开展以来,该公司进一步完善了修旧利废激励措施,坚持"自修为先"原则,一批"病人膏肓"的机器设备"起死回生",濒临淘汰的废旧物资重返"舞台",切实做到"吃干榨净";同时,立足源头管控,强化过程管理,保障工料匹配、物尽其用。据统计,公司全年累计修旧利废1155项,节约成本35.64万元。

省下一分钱,就增得一分利。南纺公司各单位牢固树立"过紧日子"思想,从物资采购、质量提升、节能减排等方面入手,实施多元化降本措施,构建全员、全流程、全方位成本管控格局。物资供应部组建

原料采购运作小组,通过拓展采购渠道、多方询价比价、实时批量采购,与市场采购平均单价比节约成本1200多万元;质量管理部开展重要客户质量服务专项行动,卫材产品退货率下降60%,绒布产品退货率直降为0,切实用质量服务"满分卷"换取用户市场的"满意卷"。

南纺公司积极推广运用节能新技术, 开展水刺烘干机热能回收改造,推广染整 染液回用工艺,环保酸、中温酶、低泡助剂 等应用,加快推动绿色发展与提质增效同 向发力、齐头并进。卫材厂水回用系统新 技术应用成效显著,吨产品用水成本下降 了12.58%,公司万元产值综合能耗保持行 业先进水平。

#### 在"挖潜增效"上求实效

节流与开源,犹如车之两轮、鸟之双翼,缺一不可。在深化成本管控的基础上,南纺公司持续挖掘内部增效潜力。

龙年开春,经过半年筹备的水刺厂煤改气项目现场"热辣滚烫",拆卸导管、拼装焊接,敲打声此起彼伏,每个人都在岗位上有条不紊地忙碌着,争时间、抢进度,把"规划图"变成"实景图"。

该项目源于主题教育期间的一系列 调研行动。南纺公司将实施"三争"行动 与开展主题教育相结合,领导班子以上率 下践行"现场办公下基层",加快推进针刺三线技改提升等项目,顺利实施水刺厂梳棉机优化改造、验布机在线疵点检测系统改造、水刺生产线烘干机热能回收改造等7项技改技措项目,促进了效率提升和节能减排。紧盯市场变化,灵活调整产品结构,生产适销对路产品,全力拓展增收增效空间,全棉卫材、机织基布等重点产品的销售取得了明显成效。科学精准施策,优化生产组织,全公司合力实现了绒布产销两旺,水刺、卫材两厂携手打赢了全棉产品保供战。

#### 在"创新增效"上找出路

"惟有创新,才能驱动发展;只有创新,才有南纺未来!"在2024年工作部署会上,该公司再次强调,要用科技创新驱动高质量发展。

南纺作为国资国企和全国纺织大型企业,一直将创新作为企业义不容辞的责任和担当,不断提升科技创新力、产品竞争力。

聚焦"技术+营销",立足于"高端化、差异化、定制化"产品定位,着力挖潜行业新领域新市场,全棉在线干爽技术取得突破性进展,干爽棉、乳霜棉等新产品深受客户欢迎,市场开发取得新进展。2023年,公司开发并批量生产新产品53个,3

项新产品通过省级新产品鉴定,助推纺织产业结构更加完善、产品品类更加丰富。

聚焦"绿色+发展",将"绿色和健康"的环保理念融人新产品研发的全过程,成功研发了乳霜棉、无味粘胶等以绿色、环保为主线的健康功能纺织新产品,助力产业"含绿量"。积极申请承担省、市科技项目,2023年获得实用新型专利授权8项、著作权1项;控股子公司新南针公司获评福建省"专精特新"中小企业、知识产权优势企业,科技发展取得新突破。

聚焦"夯基+管理",充分发挥科技在生产中的先导和保障作用,实施高产梳棉机改造项目,全棉品种外观疵点幅度下降50%以下,总制成率达到预期目标91%,实现了"三高一降"(高产、高效、高质、降耗);加强纤维应用研究,差异用棉、粗粮细作见成效,节约棉花、化纤采购成本近200万元;加大各板块新助剂、新工艺等五新技术研究,节约染料、助剂成本190万元,基础管理取得了新提升。

追风赶月莫停留,平芜尽处是春山。南纺公司将进一步深学细照笃行党的创新理论,深化拓展"三争"行动,强管理、带队伍、抓创新、拓市场、保安全、促发展,争优争先争效再奋进,矢志不渝推进高质量发展迈上新征程。

3月12日,福能海峡公司7S督导团队搭乘运维船,踏上前往海上风场推进海上生产设施7S打造工作的探索之旅。

(成巍 陈攀全 摄)





近日,鴻山热电公司海洋科技园延伸建设工程(加多宝支线)主管道稳压吹扫工作圆满完成。海洋科技园延伸主管道总长共3000米,顺利投运后将供热管道延伸至祥芝东北部工业区域,为公司供热市场的拓展和市场的多元化奠定良好基础。 (蔡雄勃 摄)



化验室关键设备故障,面对20万元维修费用……

## 永安建福成功自主修复荧光分析仪

本报讯 近日,福建水泥永安建福公司面临一项严峻的技术挑战。化验室关键设备荧光分析仪突发故障,不仅影响了化验室的正常运作,更面临着高额的维修费用。然而,在技术团队的共同努力下,成功自主修复,不仅为公司节省了巨额开支,更在大型设备维护领域取得了重大经验。

3月4日上午,化验室在日常巡查中,

发现荧光分析仪无电流反馈信息,随即第一时间与设备厂家取得联系,寻求技术支持,经过深入沟通和会诊,确定故障源于高压发生器,厂家建议必须更换高压发生器,费用高达20万元。大窑开机在即,较长的维修周期及高额费用令永安建福难以接受,心急如焚。

永安建福领导高度重视,在公司各部 门中寻找弱电方面的优秀人才。关键时 刻,制成分厂电气班班长黄金萌挺身而出,提出尝试进行自主修复故障。凭借丰富的电气知识和实践经验,他拆开了高压发生器,仔细分析其结构和工作原理,利用万用表等测试仪器对内部进行逐一检测及排除,最终锁定问题所在,并对电容及整流器进行了更换,修复工作顺利完成。高压发生器重装开机后,经过全面的功能测试,各项参数均显示正常,荧光分

析仪成功恢复了高精度测量和快速分析的能力,并顺利投入生产使用。

此次自主维修的成功,给该公司多台进入暮年的荧光分析仪今后故障排除提供了很好的借鉴。永安建福领导表示,未来将继续秉承节能降本的宗旨,不断提升技术水平和自主维修能力,为永安建福实现商业计划书年度目标贡献更多力量。

(陈毅俊)