2024年工作意见 🕻

重点做好以下工作

责任编辑 乐 苑

着力加强调度、巩固回升向好,坚持提质提效稳增长

切实抓好一季度"开门红",全力完成全年指标任务

● 着力优化运行调度,在经营业绩上再提效



运行调度再优化 降本增效再提升

生产经营再提质

提速攻坚,项目建设加快推进

加快拟建 提速在建 项目开工 项目进度 项目前期

推进

提升 项目管理

着力优化结构、加速转型升级,坚持深化改革激活力

深化产业结构调整,增强发展后劲

加强产业结构优化调整 加快提升产业集群发展能级 加力拓展发展新机会



- 推进管理模式更新,提升治理效能 完善内控体系,夯实管理根基 深化事业部制改革,优化组织架构 推进重点任务,深化改革攻坚
- 🎱 加强干部队伍建设,激发人才活力 加强干部队伍建设 加强人才培养引进 加强考核激励保障





着力科技赋能、发挥主体作用,坚持创新发展增动能

系统谋划,持续完善科技创新体系

完善科研体系建设 完善科研平台建设 完善科研队伍建设



强化攻关,有效提升核心竞争力

围绕产业发展需要,深化产学研用合作 围绕提升核心实力,突出关键技术攻关 围绕政策导向要求,落实科创惠企政策



多措并举,突出重点抓好转型升级

突出数字化,推进数字转型应用 突出智能化,推进智慧工厂建设 突出绿色化,推进绿色低碳升级

着力融合发展、强化要素保障,坚持精益管理促提升

充分发挥整体优势

强化全面深度融合 强化内部协同发展

🎱 注重精益管理细节

强化资金管理 强化资产管理 强化股权管理



提高资本运作能力

提升融资能力,夯实资金保障 用好金融工具,发挥基金作用 强化市值管理,培育上市企业

着力守牢底线、加强系统防范,坚持稳妥有效控风险

❷ 严守安全环保底线

严肃落实安全管理责任 健全完善安全管理体系 切实筑牢安全生产防线 强化全过程合规管理 不断强化合规系统工作 持续紧抓法律风险防范 有效发挥审计监督作用

持续加强债务风险防范 树牢债务风险意识 坚持安全合理举债



着力强根铸魂、推进全面从严,坚持聚焦发展强引领







